

**ТАТАРСТАН РЕСПУБЛИКАСЫ
ТУКАЙ МУНИЦИПАЛЬ РАЙОНЫ БАШКАРМА КОМИТЕТЫ**

КАРАР

«19» 09 2024 ел

№ 3994

«ТР Тукая муниципаль районны мәгариф идарәсе структурасына һәм штат санына үзгәрешләр керту турсында» Тукая муниципаль районны Башкарма комитетының 2022 елның 30 мартандагы 979 номерлы карарына үзгәрешләр керту хакында «ТР Тукая муниципаль районны мәгариф идарәсе» МКУ составындагы мәгълүмат-методика бүлеге хезмәткәрләре хезмәтенә түләү шартлары турсында нигезләмәне раслау хакында

«Татарстан Республикасында муниципаль берәмлекләрнең жирле үзидарә органнарына Татарстан Республикасының мәгариф өлкәсендә аерым дәүләт вәкаләтләрен бирү турсында» 2006 елның 22 февралендәге 15-ТРЗ номерлы Татарстан Республикасы Законының 6 статьясы 2 өлеше, «Татарстан Республикасы Мәгариф һәм фән министрлыгының «Белем бирү эшчәнлеген методик һәм мәгълүмати-технологик тәэмин итү буенча тапшырылган дәүләт вәкаләтләрен гамәлгә ашыру мәсьәләләре буенча методик тәкъдимнәр турсында» 2022 елның 29 мартандагы 583/22 номерлы боерыгына үзгәрешләр керту хакында» Татарстан Республикасы Мәгариф һәм фән министрлыгының 2024 елның 02 августындагы 1381/24 номерлы боерыгы нигезендә

КАРАР БИРӘ:

1. «ТР Тукая муниципаль районны мәгариф идарәсе структурасына һәм штат санына үзгәрешләр керту турсында» «ТР Тукая муниципаль районны мәгариф идарәсе» МКУ составындагы мәгълүмат-методика бүлеге хезмәткәрләре хезмәтенә түләү шартлары турсында нигезләмәне раслау хакында» Тукая муниципаль районны Башкарма комитетының 2022 елның 30 мартандагы 979 номерлы карарына түбәндәгә үзгәрешләрне кертергә:

1.1. «Татарстан Республикасы Тукая муниципаль районны мәгариф идарәсе» МКУ мәгълүмат-методика бүлеге методисты (өлкәнне дә кертеп) компетенцияләре паспортын яңа редакциядә күшымта нигезендә расларга;

1.2. Педагогик мәгариф хезмәткәрләре һөнәри квалификация төркеменең белем бирү эшчәнлеген методик һәм мәгълумати-техник тәэмин итү буенча тапшырылган дәүләт вәкаләтләрен гамәлгә ашыручы «Татарстан Республикасы Тукай муниципаль районы мәгариф идарәсе» МКУ мәгълумат-методика бүлеге хезмәткәрләренең хезмәтенә түләү шартлары турында нигезләмәдә:

2 бүлектә:

1 пунктны түбәндәге редакциядә бәян итәргә:

«1. «ТР Тукай муниципаль районы мәгариф идарәсе» МКУ структурасындагы мәгълумат-методика бүлеге хезмәткәрләренең база окладлары түбәндәге күләмнәрдә билгеләнә:

Квалификация дэрэжэс	Вазыйфанның исеме	Айга база оклады күләмө, сумнарда аттестацияне үчүшүшү узган затка «бакалавр»,» «магистр» яки «дипломлы балгеч» квалификациясе бирелү белен раслана торган югары нөнөри белем				
		төп гомуми белем, урта гомуми белем	квалификацияле (хөзмөткөрлөр) эзерлөү	программалары буенча урта нөнөри белем, урта звено белгечлөрэ эзерлөү программалары буенча урта нөнөри белем, тулы булмаган югары белем	3	4
1	2	Педагогик хөзмөткөрлөр вазыйфаларының нөнөри-квалификация төркеме				
Очченче квалификация дэрэжэс	Методист	-	-			18405,0
Дүртгенче квалификация дэрэжэс	Өлжэн методист	-	-			18410,0

Структура: музичні піанінні композиції	Береже калифікуючи якісність композицій	Супротивності багатоетапної форми (загальні важливості та специфічні риси кожного етапу), важливість важливості важливості	Охоплює важливості важливості важливості	18550,0
18481,0	-	-	-	-

3.3 пункты 10 абзацка:

«Мәгарифтәге казанышлары өчен» күкрәк билгесе, «Телләрне, мәдәниятләрне, традицияләрне саклап калган һәм үстергән өчен» күкрәк билгесе, «Яшь мөгаллим» күкрәк билгесе, «Татарстан Республикасы Мәгариф һәм фән өлкәсе отличниги» билгесе, «Мактаулы остаз» билгесе» сүзләрен өстәргә.

2. Элеге карап рәсми басылып чыккан көннән үз көченә керә һәм 2024 елның 01 сентябреннән барлыкка килгән хокук мөнәсәбәтләренә кагыла.

3. Элеге карап үтәлешен котрольдә тотуны «ТР Түкай муниципаль районы мәгариф идарәсе» МКУ башлыгы Э.Р. Низамиевага йөкләргә.

Башкарма комитет Житәкчесе

А.Р. Хәбибуллин



Татарстан Республикасы Тукай
муниципаль районы Башкарма
комитетының 2024 елның «18»
09 3994 номерлы каарына
кушымта

«Татарстан Республикасы Тукай муниципаль районы мәгариф идарәсе» МКУ
мәгълүмат-методика бүлеге методисты (өлкәнне дә кертеп) компетенцияләре
паспорты

I. Гомуми нигезләмәләр

1.1. Методистның (өлкәнне дә кертеп) функциональ бурычлары житәкчеләр, белгечләр һәм хезмәткәрләр вазыйфаларының бердәм квалификация белешмәлеге, Россия Федерациясе Сәламәтлек саклау һәм социаль үсеш министрлыгының 2010 елның 26 августындагы 761н номерлы боерыгы белән расланган «Мәгариф хезмәткәрләре вазыйфаларының квалификация характеристикалары» бүлеге, «Татарстан Республикасында белем бирү эшчәнлеген методик һәм мәгълүмати-техник тәэмин итү буенча дәүләт вәкаләтләрен гамәлгә ашыручы житәкчеләр һәм методистлар эшчәнлеген бәяләүнен якынча критерийларын раслау турында» Татарстан Республикасы Мәгариф һәм фән Министрлыгының 2015 елның 10 августындагы под-8749/15 номерлы боерыгы (алга таба – 2015 елның 10 августындагы под-8749/15 номерлы боерык) нигезендә билгеләнә.

1.2. Квалификациягә таләпләр. Югары һөнәри белем һәм педагогик эшчәнлек стажы кимендә 2 ел. Өлкән методист өчен – югары һөнәри белем һәм методист вазыйфасында кимендә 2 ел эш стажы.

1.3. Методист мәгариф оешмаларының иң тәжрибәле педагогик хезмәткәрләре арасыннан билгеләнә.

1.4. Методист гамәлдәге хезмәт законнарында билгеләнгән тәртиптә «Татарстан Республикасы Тукай муниципаль районы мәгариф идарәсе» муниципаль казна учреждениесе (алга таба – «Мәгариф идарәсе» МКУ) башлыгы тарафыннан билгеләнә һәм вазыйфадан азат ителә.

1.5. Методист үз эшчәнлегендә Россия Федерациясе Конституциясе, Татарстан Республикасы Конституциясе, «Россия Федерацииндә мәгариф турында» Федераль закон, Россия Федерациисенең башка законнары, «Мәгариф турында» Татарстан Республикасы Законы, Татарстан Республикасының башка законнары; Россия Федерациисе Президенты указлары, Россия Федерациисе Хөкүмәте каарлары һәм курсәтмәләре, Татарстан Республикасы Президенты Указлары; Татарстан Республикасы Министрлар Кабинеты каарлары һәм курсәтмәләре, жирле үзидарә органнарының норматив хокукий, шул исәптән укучыларга белем бирү һәм тәрбияләү мәсьәләләре буенча актлары, хезмәтне саклау, куркынычсызлык техникасы һәм янгыннан саклану кагыйдәләре һәм нормалары, шулай ук «Мәгариф идарәсе» МКУ локаль норматив актлары, хезмәт шартнамәсе, күмәк шартнамәләр һәм башка норматив актларга таяна.

II. Методисттың (өлкөнне дә көртөп) һөнөри компетенцияларе

Компетенция исеме Белем биру сыйфаты белен идаре иту	Компетенциянен харakterистикасы Белем, осталық, идаре циклы элементтарын купланда белүү: максат кую, курсаткеччеп, магълумат жыю нәм эшкөртү ысууларын сайлау, курсаткеччелерге мониторинг, мониторинг инициалдерен анализлау, анализ инициалере буенча адрессий тақылдидер эшлеу, чаралады билгелөу неми оеуштүрү, идаре каарларды кабул иту, кабул итептән чараарнын инициалелеген анализлау	Компетенциянен экталеге Элеге компетенциянен башка компетенциялар белен Узара бәйләнеше харakterистикасы / элеге компетенциянен формалаштыру очен башка компетенцияларға ия болуу зарурлыгы	Бәйлау үзаралыры һәм технологияларе Белем компетенциянен / элеге компетенциянен формалаштыру очен башка компетенцияларға ия болуу зарурлыгы
Белем биру сыйфаты белен идаре иту Белем биру сыйфаты белен идаре иту	1. Белем биру инициалдерен сыйфаты белен идаре иту: максат кую, курсаткеччеп, магълумат жыю нәм эшкөртү ысууларын сайлау, курсаткеччелерге мониторинг, мониторинг инициалдерен анализлау, анализ инициалере буенча адрессий тақылдидер эшлеу, чаралады билгелөу неми оеуштүрү, идаре каарларды кабул иту, кабул итептән чараарнын инициалелеген анализлау	1.1. Укучыларның әзерлек сыйфатын бәйләү. 1.2. Укыту нәтижәләре тубән булган һеммәти үндайсыз социаль шарттарда эшлеүче мектаптар белен эшлеу. 1.3. Балалар һәм яшерин солтотарен һәм таланттарын азықтау, аларга ярдем итү һәм үстерү. 1.4. Укучыларның үзбилиштәнүе һәм һөнәри յөнөлеше буенча эш.	Методологияк Контроль-бәйлау Технологик Коммуникатив Цифрлар грамоталылык компетенцияларе Креатив фикерлүү компетенцияларе Тәнкыйді фикерлүү компетенцияларе

III. Методистның (өлкәнне дә кертеп) бурычлары

3.1. Өстенлекле милли бурычлар нигезендә һәм белем бирунең сыйфатын күтәруне тәэмін итү буенча педагоглар белән тотрыклы, системалы, адреслы оештыру-методик эш, барыннан да элек:

гомуми белем сыйфаты буенча Россия мәгарифенең глобаль конкурентлык сәләтен тәэмін итү;

белем бирү сыйфатын бәяләү системасын тәэмін итү;

яңартылган башлангыч гомуми, төп гомуми һәм урта гомуми белем бирү федераль дәүләт белем бирү стандартларның һәм федераль төп гомуми белем бирү программасын кертүгә булышлык итү;

укучыларның функциональ грамоталылығын формалаштыру һәм үстерү буенча педагогларга ярдәм итү;

массакуләм мәктәп белеменең сыйфатын күтәрү, белем бирунең сыйфаты түбән булган мәктәпләрнең нәтижәләрен тигезләү.

3.2. Кураторлық иткән юнәлеш буенча ачыкланган педагогик хезмәткәрләргә һөнәри дефицит буенча эшне оештыру.

3.3. Кураторлық иткән юнәлеш буенча педагогик хезмәткәрләрне һәм идарәче кадрларны һөнәри үстерү процессына, белем бирү сыйфатын халыкара тикшеренүләрдә Россия укучыларының катнашу нәтижәләрен яхшырту бурычларын исәпкә алыш, компетенцияләр формалаштыру программаларын керту.

3.4. Кураторлық иткән юнәлеш буенча педагогик хезмәткәрләрнең предмет һәм метапредмет компетенцияләрен камилләштерү, шул исәптән «Хезмәт (Технология)» һәм «Ватан иминлеге һәм саклау нигезләре» дигән ике яңа предмет буенча.

3.5. Кураторлық иткән юнәлеш буенча педагогик хезмәткәрләрнең һәм идарәче кадрларның һөнәри осталыгын өзлексез үстерү шәхси маршрутларын төзү.

3.6. Педагогларны эксперт эшчәнлегенә жәлеп итү, кураторлық иткән юнәлеш буенча педагогларның үзара хезмәттәшлеген, үзара ярдәмләшүен һәм үзара белем алуын оештыру.

3.7. Яшь педагогларга ярдәм итү / кураторлық иткән юнәлеш буенча осталык программаларын гамәлгә ашыру.

3.8. Педагогларның (методик берләшмәләрнең, педагогларның һөнәри бергәлекләренең) һәм мәгариф оешмалары житәкчеләренең кураторлық иткән юнәлеш буенча үзара чeltәрле хезмәттәшлеген оештыру.

3.9. Кураторлық иткән юнәлеш буенча педагогларның методик берләшмәләре һәм/яки һөнәри бергәлекләре эшчәнлеге торышын һәм нәтижәләрен анализлау.

3.10. Белем алу нәтижәләре түбән булган мәктәпләргә һәм/яки уңайсыз социаль шартларда эшләүче мәктәпләргә кураторлық иткән юнәлеш буенча методик ярдәм күрсәтү.

3.11. Кураторлық иткән юнәлеш буенча укучыларның һөнәри үзбилгеләнү мәсьәләләре буенча педагогик хезмәткәрләргә ярдәм итү.

3.12. Тәрбия эше, шул исәптән укучыларга патриотик һәм рухи-әхлакый тәрбия бирү, белем бирү киңлегенең психологик иминлеген тәэммин итү мәсьәләләре буенча педагогик хезмәткәрләрә булышлык итү (кураторлык иткән юнәлеш буенча).

3.13. ФООП, укыту-методик һәм программа-методик эшләнмәләр нигезендә эшче программалар төзегәндә, календарь-тематик планлаштырганда, укытучылар соравы буенча кураторлык иткән предмет өлкәләре буенча таләпләргә туры килү-килмәү предметына методик ярдәм күрсәтү.

3.14. Тәжрибә алмашу һәм педагогларны методик камилләштерү максатларында фәнни-гамәли конференцияләр, практик семинарлар, педагогик укулар, һөнәри осталык конкурслары оештыру.

3.15. Кураторлык иткән предмет өлкәләре буенча район методик берләшмәләре эшчәнлеген координацияләү.

3.16. Үз квалификацияне системалы күтәрү, һөнәри осталыкны камилләштерү.

3.17. Методик совет эшчәнлегендә, методик эшнең башка формаларында катнашу.

3.18. Районның мәгариф оешмаларында мәгариф өлкәсендәге максатчан программаларны һәм проектларны гамәлгә ашыруны методик тәэммин итүне һәм мониторинглауны оештыру.

3.19. Инновацион педагогик тәжрибәне ачыклау, өйрәнү, гомумиләштерү.

3.20. Өстәмә һөнәри (педагогик) белем бирү учреждениеләре белән үзара хезмәттәшлекне гамәлгә ашыру һәм методик эшне координацияләү.

3.21. Мәгариф оешмаларын кирәклे дәреслекләр һәм укыту-методик әдәбият белән тәэммин итү буенча системалы эш оештыру.

IV. Методист (өлкәнне дә кертеп) белергә тиеш

4.1. Төп документларны:

Россия Федерациясе Конституциясе,

Татарстан Республикасы Конституциясе,

Россия Федерациясе Хезмәт кодексы,

Россия Федерациясе Гражданнар кодексы,

Административ хокук бозулар турында Россия Федерациясе кодексы,

«Россия Федерациясендә мәгариф турында» 29.12.2012 № 273-ФЗ Федераль закон,

«Мәгарифне үстерү» Россия Федерациясе дәүләт программасын раслау турында» Россия Федерациясе Хөкүмәтенең 2017 елның 26 декабрендәгә 1642 номерлы карары,

«Мәгариф турында» 22.07.2013 ел, № 68-ТРЗ Татарстан Республикасы законы;

Татарстан Республикасы Министрлар Кабинетының «2014-2025 елларга Татарстан Республикасы мәгарифен һәм фәнен үстерү» дәүләт программасын раслау турында» 22.02.2014 ел, № 110 карары;

«2030 елга кадәр чорга Россия Федерациясе үсешенең милли максатлары турында» Россия Федерациясе Президентының 2020 елның 21 июлендәге 474 номерлы Указы;

«Россия Федерациясе педагогик хезмәткәрләре һөнәри үсеше милли системасының, укытучылар үсеше милли системасын да кертеп, төп принципларын раслау турында» Россия Федерациясе Хөкүмәтенең 2019 елның 31 декабрендәге 3273-р номерлы күрсәтмәсе (Россия Федерациясе Хөкүмәтенең 2020 елның 7 октябрендәге 2580-р номерлы күрсәтмәсе белән кертелгән үзгәрешләр белән);

Россия Мәгариф министрлыгының «Педагогик хезмәткәрләргә һәм идарәче кадрларга фәнни-методик ярдәм күрсәтүнең бердәм федераль системасын төзү концепциясен раслау турында» 2020 елның 16 декабрендәге Р-174 номерлы күрсәтмәсе;

Россия Мәгариф министрлыгының «Педагогик хезмәткәрләргә һәм идарәче кадрларга фәнни-методик ярдәм күрсәтүнең бердәм федераль системасын булдыру һәм аның эшчәнлеген тәэмин итү чараларын гамәлгә ашыру буенча методик тәкъдимнәрне раслау турында» 2021 елның 4 февралендәге күрсәтмәсе;

Россия Мәгариф министрлыгының «Индивидуаль план алу мөмкинлеге белән мәгариф оешмалары педагогик хезмәткәрләренең һәм идарәче кадрларының һөнәри дефицитларын диагностикалау тәртибе һәм формалары буенча методик тәкъдимнәрне раслау турында» 2021 елның 27 августындагы Р-201 номерлы күрсәтмәсе;

Педагогик хезмәткәрләргә һәм идарәче кадрларга фәнни-методик ярдәм күрсәтүнең региональ системасын булдыру һәм гамәлгә керту буенча Россия Федерациясе субъектлары өчен, «Россия Мәгариф министрлыгы академиясе» өстәмә һөнәри белем бирү федераль дәүләт мәгариф учреждениесенең 2021 елның 6 июнендәге 2163 номерлы хаты белән жибәрелгән өстәмәләр белән, методик тәкъдимнәр

федераль дәүләт белем бирү стандартлары.

4.2. Татарстан Республикасы Россия Федерациясе мәгариф системасын үстерүнең өстенлекле юнәлешләре; белем бирү эшчәнлеген регламентлаштыра торган башка норматив хокукуй актлар; бала хокуклары турында конвенция.

4.3. Дидактика принциплары; педагогика һәм яшь психологиясе нигезләре; укытуның гомуми һәм хосусый технологияләре; укыту предметын яисә эшчәнлек юнәлешен методик тәэмин итү принциплары; белем бирү учреждениесендә белем бирү процессын оештыру системасы; укыту-программа документациясен, белем бирү программаларын, уку жиһазларының типлаштырылган исемлекләрен һәм башка укыту-методик документацияне эшләү принциплары һәм тәртибе.

4.4. Педагогик эшнең нәтиҗәле формаларын һәм методларын ачыклау, гомумиләштерү һәм тарату методикасы; мәгариф учреждениеләре педагогик хезмәткәрләренең методик берләшмәләрен оештыру принциплары һәм эш эчтәлеге; нәшриятлар белән эшләү нигезләре; методик һәм мәгълүмати материалларны системалаштыру принциплары; интерактив укыту чараларына төп таләпләр; белем бирү системалары белән идарә итү теориясе һәм методлары.

4.5. Продуктив, дифференциацияле, үстерелешле укытуның, компетентлыштырылған килүне гамәлгә ашыруның заманча педагогик технологияларе; ышандыру, үз позициянде аргументацияләү, педагогик хезмәткәрләр белән элемтә урнаштыру ысуллары; конфликтлы ситуацияләрнең сәбәпләрен диагностикалау, аларны профилактикалау һәм хәл итү технологияларе; экология, икътисад, социология нигезләре.

4.6. Эчке хезмәт тәртибе кагыйдәләре; хезмәтне саклау һәм янғын куркынычсызлығы кагыйдәләре; муниципаль район (шәһәр округы) мәгариф идарәсенең (бүлгегенең) уставы; вазыйфаи инструкция һәм башка локаль норматив актлар.

V. Методист хокуклары (өлкәнне дә кертеп)

5.1. Методист хокуклы:

бүлекнең мәгълүмати һәм методик фонdlарыннан, укыту, методик һәм башка бүлекчәләре хезмәтләреннән, кирәкле жайланмалардан файдаланырга;

бүлекнең методик, укыту-методика эшен камилләштерү буенча тәкъдимнәр кертергә;

педагогик хезмәткәрләрнең, педагогик колективларның авторлык методикаларын, мәгариф һәм фән өлкәсендә идарә итүне гамәлгә ашыручи дәүләт хакимиите органнарының закон нормаларын һәм методик тәкъдимнәрен куллануның үңай тәжрибәсен исәпкә алыш, педагогик хезмәткәрләр өчен укыту методларын һәм чараларын эшләргә.

VI. Методистның (өлкәнне дә кертеп) жаваплылығы

6.1. Методист түбәндәгеләр өчен жаваплы:

вазыйфаларны, шулай ук «Мәгариф идарәсе» МКУ башлыгы йөкләмәләрен башкаруның сыйфаты һәм үз вакытында башкарлылуы;

«Мәгариф идарәсе» МКУ компетенциясенә керә торган мәсьәләләр буенча югарырак органнарның указларын, каарларын һәм күрсәтмәләрен үтәү;

хисап мәгълүматларының, белешмәләрнең һәм башка материалларның үз вакытында булуы һәм дөреслеге;

хезмәтне саклауның янғын куркынычсызлығы кагыйдәләрен бозу.

6.2. Үз вазыйфаи бурычларын, актлар таләпләрен һәм әлеге вазыйфаи инструкциядә санап үтелгән күрсәтмәләрне һәм закон таләпләрен нигезле сәбәпләрсез үтәмәгән яисә тиешенчә үтәмәгән өчен, методист закон нигезендә жаваплылыкка ия.

VII. Методист (өлкәнне дә кертеп) эшчәнлегенең эффективлык һәм нәтижәлелек күрсәткечләре

7.1. Методист эшчәнлеген белем бирү эшчәнлеген методик һәм мәгълүмати-технологик тәэмин итү буенча дәүләт вәкаләтләрен гамәлгә

ашыручы житәкчеләр һәм методистлар эшчәнлегенең нәтижәлелеген бәяләүнең муниципаль берәмлек тарафыннан расланган критерийлары нигезендә ТР Мәгариф һәм фән министрлығының 10.08.2015 № под-8749/15 боерыгын исәпкә алып башкарырга тиеш.

7.2. Методист эшчәнлегенең нәтижәлелек күрсәткечләре ел саен «ТР Түкай муниципаль районаны мәгариф идарәсе» МКУ тарафыннан эшләнә.

«Татарстан Республикасы Тукай муниципаль районы мәгариф идарәсө» муниципаль казна учреждениесенән мәғьтүмат-методика бүлгө методисты (өлкәнне дә көртөп) компетенцияләре паспортына күштәмә

Методист (өлкәнне дә көртөп) эшчәнлеге нәтиҗәләләген бәяләүнен типлаштырылган критерийләр

№	Критерий	Күрсәткечләр	Максималь баллар саны	Нәтиҗәләрне раслау
1.	Методистның нәнәри эшчәнлеге нигезләре	Россия Федерациясе häm Татарстан Республикасы законнары нигезендə нәнәри бурыйларны угагендə Уз-Узенне тутунын этик нормаларын häm жаһыйделерен Утәү.	1 балл	Администрациягэ häm мәгариф белен идаре итүнен югарырак органнарына шикайтьлар häm мәрәжжатылар булмау, структур бүлекчеләр häm администрация житәкчеләренен мәгълуматы
		Бердем методист документациясен алыш баруу системасы түрүнда нигездәмә нигезендө документацияне сыйфатлы häm Uз вакытында расмиләштерү (булуну).	1 балл	Методик эшнә алыш баруучы, укыту-тәрбия эшпе буенча директор урынбасарының контролль нәтиҗәләре
		Муниципаль максат häm бурычлар булу:		документлар:
		1. идарә ешчәнлегенең сыйфатын артыру буенча	1 балл	муниципаль программа, концепция, нигезләмә, модель, методология h. b.
		2. мәгариф оешмалары житәкчеләренен häнәри комплексленийләрнән формалантыру буенча	1 балл	
		3. укучыларны эзерлеу сыйфатын тәммин итү буенча	1 балл	
		4. идарәче кадрлар резервны формалаптыру буенча	1 балл	

