



ПОСТАНОВЛЕНИЕ

Od 02.09.2024

КАРАР

№ 9357

Об утверждении муниципальной программы
«Поддержка и развитие малого и среднего
предпринимательства муниципального
образования город Набережные Челны
на 2024-2027 годы»

В целях развития малого и среднего предпринимательства, создания благоприятных условий для деятельности субъектов малого и среднего предпринимательства города Набережные Челны, в соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации, статьей 41 Устава города, Постановлением Исполнительного комитета от 11.09.2017 № 5326 «Об утверждении порядка разработки, реализации и оценки эффективности муниципальных программ»

ПОСТАНОВЛЯЮ:

1. Утвердить муниципальную программу «Поддержка и развитие малого и среднего предпринимательства муниципального образования город Набережные Челны на 2024-2027 годы» согласно приложению.
2. Управлению финансов Исполнительного комитета обеспечить финансирование мероприятий муниципальной программы «Поддержка и развитие малого и среднего предпринимательства муниципального образования город Набережные Челны на 2024-2027 годы» за счет средств, предусмотренных в бюджете муниципального образования город Набережные Челны по разделам (подразделам) 01.13 «Другие общегосударственные вопросы», в размере 2313,2 тыс. рублей: 2024 год - 578,3 тыс. рублей, 2025 год - 578,3 тыс. рублей, 2026 год - 578,3 тыс. рублей, 2027 год - 578,3 тыс. рублей.
3. Контроль за исполнением настоящего постановления возложить на заместителя Руководителя Исполнительного комитета Кропотову Н.А.

Руководитель
Исполнительного комитета



Ф.Ш. Салахов

Приложение
к постановлению
Исполнительного комитета
от «02» 10 2023 № 9357

Глава 1. Паспорт муниципальной программы
«Поддержка и развитие малого и среднего предпринимательства муниципального образования город Набережные Челны на 2024-2027 годы»

Наименование программы	Муниципальная программа «Поддержка и развитие малого и среднего предпринимательства муниципального образования город Набережные Челны на 2024-2027 годы» (далее - программа)
Основание для разработки программы	Федеральный закон от 06.10.2003 № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации», Федеральный закон от 24.07.2007 № 209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации», Закон Республики Татарстан от 21.01.2010 № 7-ЗРТ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Республике Татарстан», постановление Исполнительного комитета от 11.09.2017 № 5326 «Об утверждении порядка разработки, реализации и оценки эффективности муниципальных программ»
Основные разработчики программы	Управление экономического развития и поддержки предпринимательства Исполнительного комитета
Исполнители программы	Отраслевые (функциональные) органы Исполнительного комитета: управление экономического развития и поддержки предпринимательства управление по делам молодежи управление земельных и имущественных отношений отдел по развитию территории опережающего развития управление городского хозяйства и жизнеобеспечения населения управление архитектуры, градостроительного и жилищного развития
Цель программы	Обеспечение устойчивого развития предпринимательства, создание условий для увеличения доли производимых субъектами малого и среднего предпринимательства товаров (работ, услуг) в объеме производимой продукции предприятиями города Набережные Челны
Задачи программы	1. Развитие инфраструктуры для поддержки малого и среднего предпринимательства. 2. Информационно-консультационная поддержка субъектов малого и среднего предпринимательства, в том числе социального предпринимательства. 3. Сокращение административных барьеров в развитии малого и среднего предпринимательства.

	4. Образовательная поддержка и популяризация предпринимательской деятельности, в том числе социального предпринимательства. 5. Развитие кооперационных связей.					
Сроки и этапы реализации программы	2024-2027 гг.					
Объемы и источники финансирования программы с разбивкой по годам	Источник финансирования					
		2024 (тыс. руб.)	2025 (тыс. руб.)	2026 (тыс. руб.)	2027 (тыс. руб.)	Всего за период реализации (тыс. руб.)
	Муниципальный бюджет	578,3	578,3	578,3	578,3	2313,2
Ожидаемые результаты реализации программы и показатели эффективности	<p>1) увеличение доли субъектов малого и среднего предпринимательства в валовом территориальном продукте (ВТП) до 33,6 %;</p> <p>2) увеличение удельного веса поступления налоговых платежей от среднего и малого предпринимательства в городской бюджет до 40,0 %;</p> <p>3) увеличение количества субъектов малого и среднего предпринимательства до 25,9 тыс. ед.;</p> <p>4) увеличение численности занятых в сфере малого и среднего предпринимательства до 94103 человек;</p> <p>5) рост оборота малого и среднего предпринимательства до 615,5 млрд руб.;</p> <p>6) достижение доли участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках для государственных и муниципальных нужд не менее 50,0 %.</p>					
Система организации контроля за реализацией программы	Общий контроль за исполнением программы осуществляет управление экономического развития и поддержки предпринимательства Исполнительного комитета					

Глава 2. Содержание проблем,
на решение которых направлена программа

Программа разработана в соответствии с Федеральным законом от 24.07.2007 № 209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации», Стратегией социально-экономического развития муниципального образования город Набережные Челны до 2021 года и на период до 2030 года, утвержденной Решением Городского Совета от 07.04.2016.

Настоящая программа определяет политику органов местного самоуправления муниципального образования город Набережные Челны в области муниципальной поддержки и развития малого и среднего предпринимательства на 2024-2027 годы и направлена на решение проблем социально-экономического развития городского округа путем поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства (далее - МСП).

Особую роль МСП в современных условиях определяют следующие факторы:

- формирование конкурентной среды, цивилизованных рыночных отношений;
- расширение ассортимента и повышение качества товаров (работ, услуг);
- снижение социальной напряженности на рынке труда;
- повышение общего уровня доходов населения;
- влияние предпринимательской деятельности на формирование бюджетов всех уровней;

- формирование положительного общественного мнения о предпринимательской деятельности.

Реализация программных мероприятий, а также объединение усилий организаций, образующих городскую инфраструктуру поддержки МСП, позволит частично ликвидировать факторы, препятствующие развитию предпринимательства, и значительно усилить поддержку бизнеса со стороны Исполнительного комитета.

Малый и средний бизнес вносит весомый вклад в экономику нашего города. Его доля в валовом территориальном продукте, а также в поступлении налогов в бюджет города составляет 30,3 %.

По состоянию на 01.07.2023 состоит на налоговом учете 17437 юридических лиц и 15422 индивидуальных предпринимателей, самозанятых 32547.

На малых предприятиях города трудятся 93,3 тыс. человек, что составляет 51,6 % от среднесписочной численности работающих в городе.

Ключевыми вопросами, сдерживающими развитие предпринимательства, являются: дефицит высококвалифицированных кадров; высокий для малого и среднего бизнеса уровень налоговой нагрузки; низкая доступность финансовых, земельных, энергетических ресурсов; наличие административных барьеров; проблемы с приобретением нового оборудования; недостаточный уровень знаний руководителей малого и среднего предпринимательства и индивидуальных предпринимателей в вопросах правового, финансового, налогового законодательства, участия в торгах на электронных площадках.

Исходя из анализа ситуации в сфере МСП за последние 5 лет, тенденций развития экономической ситуации в стране, в ближайшие годы усилия по поддержке МСП должны быть направлены прежде всего на:

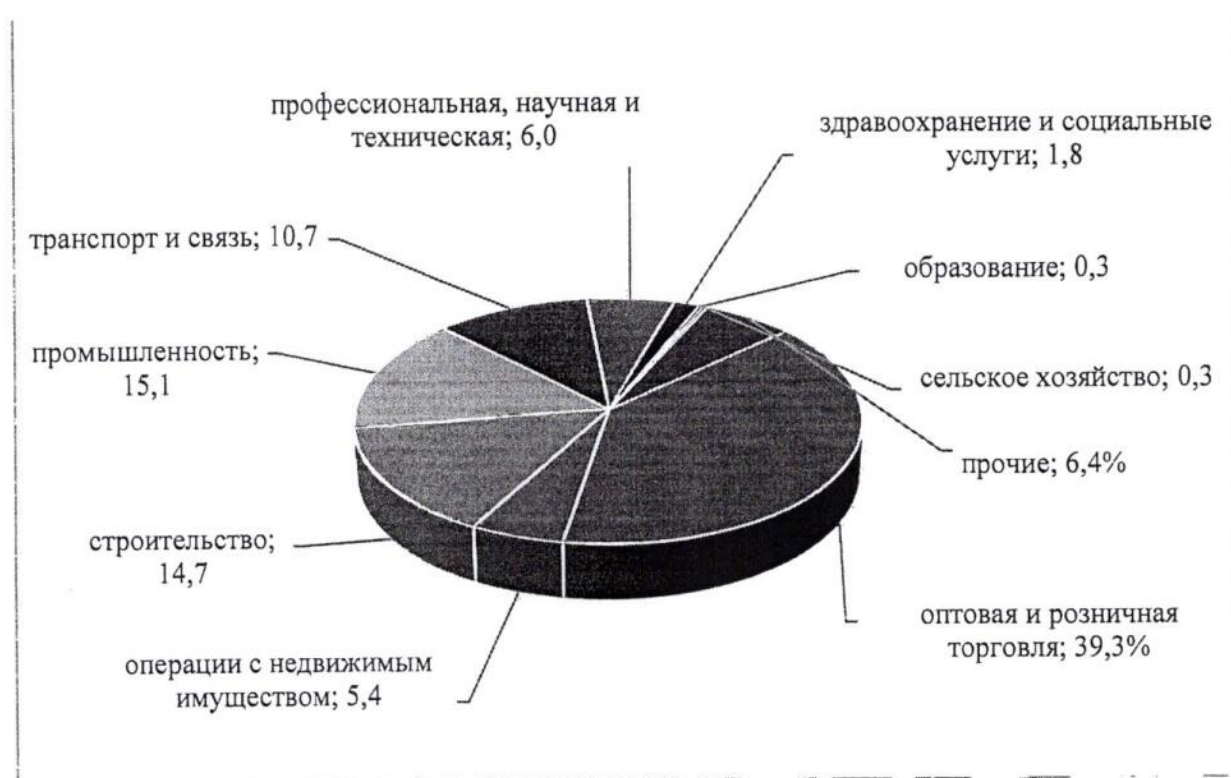
- повышение деловой активности предпринимателей и развитие конкуренции в сфере МСП;
- развитие межрегиональных связей и международного сотрудничества, как между предприятиями, так и между организациями инфраструктуры поддержки МСП, что будет способствовать трансферу технологий и бизнес-моделей;
- поддержку приоритетных видов МСП, имеющих наибольший социально-экономический эффект для города;
- рост доступности финансовых средств, поскольку именно финансовая поддержка для малых предприятий является одной из наиболее значимой формой поддержки;
- формирование «запаса прочности» малых предприятий путем организации связей и интеграции с крупным производственным бизнесом (предоставление производственных площадок, выполнение отдельных производственных операций (упаковка, уборка территорий и т.п.);
- создание условий для обеспечения взаимосвязи между представителями малого бизнеса и образовательными организациями в вопросе подготовки наиболее востребованных квалифицированных кадров по рабочим специальностям;
- активизацию инновационного высокотехнологичного бизнеса;

- активизацию использования практики оценки регулирующего воздействия нормативных актов для предпринимателей.

В сфере предпринимательства в городе Набережные Челны не сбалансировано высокой является доля организаций оптовой и розничной торговли. При этом можно отметить, что за последние пять лет сложилась положительная тенденция развития деятельности малых и средних предприятий в производственной сфере. Их доля в обороте МСП по сравнению с 2018 годом выросла с 23,6 % до 26,5 % в 2022 году.

Наиболее высокий темп роста оборота в предпринимательском секторе демонстрируют следующие виды экономической деятельности: оптово-розничная торговля и ремонт (126,5 % к 2022 году), строительство (110,7 %), транспорт и связь (125,5 %), операции с недвижимым имуществом (105,5%), здравоохранение и социальные услуги (117,2 %) и другие.

Распределение малых и средних предприятий по видам экономической деятельности за 2022г., в %



Представленный анализ показывает, что в городе имеется потенциал для развития отдельных, приоритетных отраслей обрабатывающего производства. Необходимо направить усилия на привлечение бизнеса в эти сферы.

Важнейшей сферой экономики и предпринимательского сектора малого и среднего бизнеса города Набережные Челны является потребительский рынок, который выполняет большую роль в создании рабочих мест (более 15% занятых в МСП), формирует почти половину оборота всех предприятий малого и среднего бизнеса (45,1%).

В городе в настоящее время функционирует более 1400 стационарных предприятий розничной торговли, свыше 300 предприятий мелкорозничной сети, более 680 предприятий общественного питания. Сохраняются и развиваются малые форматы торговли: действуют 1 оптовый и 2 розничных рынков, где производители напрямую реализуют свою продукцию.

За первое полугодие 2023 года открылось 40 предприятий розничной торговли, площадью свыше 5 тыс. кв.м., введены в эксплуатацию новые объекты общественного питания более чем на 350 посадочных мест.

Увеличение числа объектов мелкорозничной торговли приводит к созданию конкурентных отношений на потребительском рынке, которые сдерживают необоснованный рост цен, а зачастую и способствуют их снижению.

Достаточно низкий уровень накладных расходов в мелкорозничной торговле позволяет держать уровень цен ниже, чем в стационарной сети розничной торговли.

В связи с этим развитию мелкорозничной торговли уделяется особое внимание. Для организации сезонной торговли предпринимателям было предложено 62 место для реализации фруктов и овощей, мороженого, попкорна, кукурузы, сладкой ваты, прохладительных напитков, оказания услуг общественного питания.

С целью обеспечения населения качественными товарами, производимыми местными товаропроизводителями, по доступным ценам организовываются ярмарки. За I полугодие 2023 года в городе проведено 62 ярмарки различной направленности, в том числе 46 сельскохозяйственных. На сельскохозяйственные ярмарки завезено свыше 2500 тонн сельскохозяйственной продукции на сумму более 233 млн. рублей.

Хорошей площадкой для демонстрации новых проектов, развития сотрудничества и расширения рынков сбыта продукции служат крупные мероприятия, проводимые в городе (съезд предпринимателей, республиканские и международные форумы). Эти крупные мероприятия сопровождаются организацией выставок продукции предприятий нашего города, что способствует налаживанию кооперационных связей.

С целью популяризации предпринимательской деятельности публикуются в средствах массовой информации и на сайте города нормативные, аналитические, информационные материалы по актуальным вопросам предпринимательской деятельности. Информирование и оказание консультационной поддержки МСП является важной частью решения многих вопросов.

Мероприятия по популяризации предпринимательства реализуются в общеобразовательных организациях, профессиональных образовательных организациях и образовательных организациях высшего образования. Это игровые, тренинговые, обучающие мероприятия, образовательные курсы, конкурсы, семинары, мастер-классы и др.

В нашем городе осуществляют свою деятельность 13 промышленных парков и площадок, в них осуществляют деятельность 365 резидентов, создано 19662 рабочих мест. С целью создания наиболее благоприятных условий для развития бизнеса в промышленных парках и его поступательного движения регулярно проводятся встречи с представителями Министерства экономики Республики Татарстан, Гарантийного фонда Республики Татарстан, Корпорации МСП и другими структурами поддержки предпринимательства. В рамках встреч предприниматели получают информацию о действующих и планируемых мерах поддержки субъектов МСП, могут задать интересующие их вопросы и получить на них компетентные ответы.

В то же время для успешного развития промышленных площадок и парков необходимо:

- предоставление субсидий на возмещение затрат на строительство инженерной и дорожной инфраструктуры;
- субсидирование затрат на подключение к энергоресурсам.

Глава 3. Основная цель и задачи программы.

Целью программы является обеспечение устойчивого развития предпринимательства, создание условий для увеличения доли производимых субъектами

МСП товаров (работ, услуг) в объеме производимой продукции предприятиями города Набережные Челны.

Для реализации данной цели необходимо решение следующих приоритетных задач:

- развитие инфраструктуры для поддержки МСП;
- информационно-консультационная поддержка субъектов МСП, в том числе социального предпринимательства;
- сокращение административных барьеров в развитии МСП;
- образовательная поддержка и популяризация предпринимательской деятельности, в том числе социального предпринимательства;
- развитие кооперационных связей.

Глава 4. Перечень программных мероприятий

№ п/п	Наименование основных мероприятий	Исполнители	Сроки выполнения основных мероприятий	Индикаторы оценки конечных результатов, единицы измерения	Значения индикаторов					Финансирование с указанием источника финансирования, (тыс. рублей)				Ожидаемый результат
					2023 оценка	2024	2025	2026	2027	2024	2025	2026	2027	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Задача 1. Развитие инфраструктуры для поддержки малого и среднего предпринимательства														
1.	Развитие промышленных (индустриальных) парков и промплощадок	Управление экономического развития и поддержки предпринимательства Исполнительного комитета	2024-2027 годы	Количество привлеченных резидентов, единиц	10	10	10	10	10	-	-	-	-	Увеличение количества созданных рабочих мест, увеличение налоговых отчислений
2.	Содействие в развитии многофункционального выставочного центра	Управление экономического развития и поддержки предпринимательства Исполнительного комитета	2024-2027 годы	Количество выставок ежегодно, единиц	15	15	15	15	15	-	-	-	-	Расширение выставочной деятельности в городе
3.	Подготовка перечня муниципального имущества для предоставления субъектам малого и среднего предпринимательства	Управление земельных и имущественных отношений Исполнительного комитета	2024-2027 годы	Количество объектов в перечне, единиц	27	28	28	29	29	-	-	-	-	Наличие предложений по предоставлению муниципального имущества субъектам малого и среднего предпринимательства
Задача 2. Информационно-консультационная поддержка субъектов малого и среднего предпринимательства, в том числе социального предпринимательства.														
4.	Информирование предпринимателей о мерах финансовой поддержки	Управление экономического развития и поддержки	2024-2027 годы	Количество проинформированных	1250	1260	1270	1280	1290	-	-	-	-	Открытие новых или расширение существующих производств

		предприниматель ства Исполнительного комитета		ых субъектов МСП, единиц										
5.	Информирование субъектов предпринимательства, в том числе социального предпринимательства, по участию в конкурсах по республиканским и федеральным программам поддержки	Управление экономического развития и поддержки предпринимательства Исполнительного комитета	2024-2027 годы	Количество проинформированных субъектов МСП, единиц	1250	1260	1270	1280	1290	-	-	-	-	Открытие новых производств, увеличение количества созданных рабочих мест, увеличение налоговых отчислений
6.	Информирование субъектов предпринимательства, в том числе социального предпринимательства, о проводимых в городе, других городах, странах мероприятиях (семинарах, конкурсах, выставках, мастер-классах), связанных с предпринимательской деятельностью	Управление экономического развития и поддержки предпринимательства Исполнительного комитета	2024-2027 годы	Количество проинформированных субъектов МСП, единиц	1250	1260	1270	1280	1290	-	-	-	-	Открытие новых производств, участие предпринимателей в конкурсах, выставках
Задача 3. Сокращение административных барьеров в развитии малого и среднего предпринимательства														
7.	Проведение заседаний Совета по предпринимательству при Мэре города Набережные Челны, в том числе выездных	Управление экономического развития и поддержки предпринимательства Исполнительного комитета	2024-2027 годы	Количество проведенных заседаний, единиц	4	4	4	4	4	-	-	-	-	Решение вопросов муниципального уровня для реализации инвестиционных проектов в городе
8.	Проведение заседаний, встреч с организациями, образующими инфраструктуру предпринимательства	Управление экономического развития и поддержки предпринимательства	Ежеквартально 2024-2027 годы	Количество проведенных мероприятий	4	4	4	4	4	-	-	-	-	Решение коллегиально системных вопросов в сфере предпринимательства

		Исполнительного комитета		тий, единиц										
Задача 4. Образовательная поддержка и популяризация предпринимательской деятельности, в том числе социального предпринимательства														
9.	Реализация образовательных семинаров	Управление экономического развития и поддержки предпринимательства Исполнительного комитета	2024-2027 годы	Количество мероприятий, шт.	11	12	12	12	12	-	-	-	-	Обеспечение производств необходимыми трудовыми ресурсами
10.	Проведение городского конкурса «Предприниматель года»	Управление экономического развития и поддержки предпринимательства Исполнительного комитета	2024-2027 годы	Количество проведенных мероприятий, шт.	1	1	1	1	1	30,2	30,2	30,2	30,2	Выявление успешных предпринимателей и формирование положительного имиджа бизнесмена
11.	Проведение конкурса «Молодой предприниматель Автограда»	Управление экономического развития и поддержки предпринимательства Исполнительного комитета, управление по делам молодежи Исполнительного комитета	2024-2027 годы	Количество проведенных мероприятий, единиц	1	1	1	1	1	112,8	112,8	112,8	112,8	Выявление успешных молодых предпринимателей, формирование эффективной жизненной стратегии в молодежной среде
12.	День работника бытового обслуживания и ЖКХ, чествование лучших работников отрасли	Управление городского хозяйства и жизнеобеспечения населения Исполнительного комитета, организационный отдел	2024-2027 годы	Количество награжденных, чел.	38	38	38	38	38	38,0	38,0	38,0	38,0	Повышение имиджа предпринимательской деятельности

		Исполнительного комитета												
13.	День работника торговли, чествование лучших работников отрасли	Управление экономического развития и поддержки предпринимательства Исполнительного комитета, организационный отдел Исполнительного комитета	2024-2027 годы	Количество награждаемых, чел.	12	12	12	12	12	12,0	12,0	12,0	12,0	Повышение имиджа предпринимательской деятельности
14.	День строителя, чествование лучших работников отрасли	Управление архитектуры, градостроительного и жилищного развития Исполнительного комитета, организационный отдел Исполнительного комитета	2024-2027 годы	Количество награждаемых, чел.	17	17	17	17	17	17,3	17,3	17,3	17,3	Повышение имиджа предпринимательской деятельности
15.	День машиностроителя, чествование лучших работников отрасли	Управление экономического развития и поддержки предпринимательства Исполнительного комитета, организационный отдел Исполнительного комитета	2024-2027 годы	Количество награждаемых, чел.	8	8	8	8	8	8,0	8,0	8,0	8,0	Повышение имиджа предпринимательской деятельности
16.	День экономиста, чествование лучших работников отрасли	Управление экономического развития и поддержки	2024-2027 годы	Количество награжда	20	20	20	20	20	20,0	20,0	20,0	20,0	Повышение имиджа работников отрасли

		предприниматель ства Исполнительного комитета, организационный отдел Исполнительного комитета		емых, чел.											
17.	День работников автомобильного транспорта, чествование лучших работников отрасли	Управление городского хозяйства и жизнеобеспе чения населения Исполнительного комитета, организационный отдел Исполнительного комитета	2024- 2027 годы	Количес тво награжда емых, чел.	20	20	20	20	20	20,0	20,0	20,0	20,0	Повышение имиджа предпринимательской деятельности	
18.	Проведение бала предпринимателей	Управление экономического развития и поддержки предприниматель ства Исполнительного комитета, организационный отдел Исполнительного комитета	2024- 2027 годы	Количес тво награжда емых, чел.	20	20	20	20	20	20,0	20,0	20,0	20,0	Повышение имиджа предпринимательской деятельности	
Задача 5. Развитие кооперационных связей															
19.	Проведение ярмарок, мероприятий по продвижению продукции и услуг местных товаропроизводителей	Управление экономического развития и поддержки предприниматель ства Исполнительного комитета	2024- 2027 годы	Количес тво проведен ных ярмарок, меропри ятий, ед.	130	135	140	145	150	-	-	-	-	Оказание содействия в сбыте продукции, увеличение объемов реализации продукции местного производства	

20.	Участие субъектов МСП в программе «Выращивание» в рамках регионального проекта «Акселерация субъектов МСП»	Управление экономического развития и поддержки предпринимательства Исполнительного комитета	2024-2027 годы	Количество предприятий, участвующих в программе, ед.	26	28	30	32	34	-	-	-	-	Повышение уровня технологической готовности малых и средних предприятий, развитие в качестве поставщиков
21.	Организация презентационных встреч, мероприятий, выездных бизнес-миссий	Управление экономического развития и поддержки предпринимательства Исполнительного комитета, отдел по развитию ТОП Исполнительного комитета	2024-2027 годы	Количество встреч, ед.	10	11	12	12	12	-	-	-	-	Расширение рынков сбыта продукции. Организация новых производственных кооперационных связей.
22.	Проведение выставки в рамках итогового заседания Городского Совета	Управление экономического развития и поддержки предпринимательства Исполнительного комитета	2024-2027 годы	Количество участников выставки, ед.	40	45	45	45	45	300,0	300,0	300,0	300,0	Расширение контактов предприятий для развития новых кооперационных связей
Итого по программе:										578,3	578,3	578,3	578,3	

Глава 5. Индикаторы оценки результативности программы

№ п/п	Наименование показателей	Формула расчета	Источник	2023 оценка	2024	2025	2026	2027
1.	Доля субъектов малого и среднего предпринимательства в валовом территориальном продукте (ВТП), %	Без расчета	Татарстанстат	33,3	33,4	33,5	33,6	33,6
2.	Удельный вес поступления налоговых платежей от МСП в городской бюджет, %	Без расчета	ИФНС по г. Набережные Челны	39,5	39,5	39,9	39,9	39,9
3.	Количество субъектов малого и среднего предпринимательства, стоящих на учете в муниципальном образовании город Набережные Челны, ед.	Без расчета	Татарстанстат, паспорт города	25612	25715	25820	25932	25996
4.	Численность занятых в сфере малого и среднего предпринимательства, чел.	Без расчета	Татарстанстат, таблица «Некоторые результаты обследования МП и ИП»	93354	93541	93728	93915	94103
5.	Оборот малых и средних предприятий, млрд. руб.	Без расчета	Татарстанстат, таблица «Некоторые результаты обследования МП и ИП»	506,4	529,6	556,1	585,1	615,5
6.	Доля участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках для государственных и муниципальных нужд, %	Без расчета	Отдел муниципального заказа Исполнительного комитета	48,6	48,9	49,5	49,7	50,0

Глава 6. Ресурсное обеспечение программы

Реализация программы осуществляется за счет средств городского бюджета. Ежегодный объем средств, выделяемых на реализацию программы, утверждается решением Городского Совета о бюджете на очередной финансовый год и плановый период.

Кроме финансовых ресурсов муниципальное образование предоставляет для поддержки предпринимательства земельные и имущественные ресурсы, находящиеся в муниципальной собственности.

Источники и направления расходов	Объем финансирования, тыс.руб.				
	Всего	в том числе по годам			
		2024 год	2025 год	2026 год	2027 год
Бюджет муниципального образования город Набережные Челны	2 313,2	578,3	578,3	578,3	578,3

Глава 7. Планируемая экономическая эффективность реализации программы и контроль за ее реализацией

Результатом реализации программы является дальнейшее развитие инфраструктуры поддержки субъектов предпринимательства, развитие механизмов, направленных на устранение административных барьеров, развитие деловой активности населения за счет повышения интереса к предпринимательской деятельности, совершенствование информационно-консультационной поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства.

Общий контроль за реализацией программы осуществляется управлением экономического развития и поддержки предпринимательства Исполнительного комитета города Набережные Челны. Выполнение мероприятий программы нацелено на формирование среднего класса, путем развития малого и среднего предпринимательства, ориентированного на создание новых рабочих мест, формирующих наибольшую добавленную стоимость, развитие новых инновационных производств, создание инвестиционной привлекательности города.

Заместитель Руководителя Аппарата,
начальник управления делопроизводством
Исполнительного комитета



Н.И. Галиева